

## 平成 25 年度社会福祉法人ひばり事業報告

平成 25 年度は、生活介護事業所湘南むぎばたけの開所とともに幕を開けた。

社会福祉法人ひばり（以下「本法人」）における障がい者支援については、生産活動を主に、ご利用者に対して工賃の支払額向上や一般企業への就職に向けた取り組みを行ってきたところであるが、湘南むぎばたけの設置により、従来本法人の設置する事業所が不得手としていた生産活動に対する障がいの重い人への支援を可能とすることとなった。開所初年度において湘南むぎばたけの利用定員数を充足するには至らなかったが、事業所の特色を少しずつ築きながら着実に体制を組み立てることができた。湘南むぎばたけが藤沢市域における他の生活介護事業所と比較し、秀でた工賃支払額の支払を出来たことはその成果の表れである。

所属職員の待遇については、給与規程、就業規則等の見直しに加え、福祉・介護職員処遇改善加算、安心こども基金を活用した保育士等処遇改善臨時特例事業等の活用をしたところであり、職員の休業日についても拡充を行い、職員の働きやすさに努めたところである。

また、ホームページ開設にともない平成 24 年度の事業報告及び決算報告についてインターネット上での公表を行ったところである。今後についてもホームページを有効活用し、法人経営の透明性担保に努めたい。

本法人の社会（地域）貢献の取り組みとして、藤沢市と災害時における障がい者の受け入れについての協定締結が掲げられる。これは、災害時に公共の避難所に退避することが難しい障がいのある人の受け入れを行うことを目的としており、平成 25 年度については、これらをふまえ防災物品備蓄用の倉庫を新たに整備したところである。

湘南ひばり保育園の保育士採用にあたっては、地域のマンパワー活用に視点を置き、近隣に住まう潜在的な有資格者の雇用をすすめている。また、ハートピア湘南を経て一般企業への就職を成し遂げた方は既に 70 名を超えており、現在継続して定着支援を行っている方も 40 名程となっている。この定着支援の多くは、施策の定める就労移行支援における定着支援の期間（6 ヶ月）を超えて無償の定着支援として実施し、これらも広義の意味合いでの社会（地域）貢献であるといえる。

本法人の経営を鑑みると各事業所における定員数の充足については、喫緊の

課題であると言わざるを得ない。障害福祉サービス事業所については、障害者自立支援法の施行より日額報酬制となったことから、単に定員数の充足ではなく日々の利用率を事業所定員の100%に近づけることが要点となっている。設置する障害福祉サービス事業所については、ハートピア湘南（就労継続支援B型）を除き、通所率100%を満たしていない。このことを解決するため、見学や体験実習を随時受け入れ、神奈川県内の特別支援学校（養護学校高等部）への訪問を行い、事業所周知の活動を積極的に行ったところである。その結果として、設置するすべての障害福祉サービス事業所において、平成26年度当初（平成25年度特別支援学校新卒者）の新規契約を得ることができた。

障害者優先調達推進法の施行により、神奈川県をはじめ藤沢市など各市町村において調達方針が定められることとなった。ハートピア湘南は、神奈川県より水道メーターの解体業務について県のモデル事業として受託し、平成26年度以降の全県水道域における実施に貢献することができた。湘南むぎばたについても藤沢市が回収した廃家電の解体業務について中心的な役割を担っており、各方面より藤沢モデルとして高い評価を得ているところである。

湘南ひばり保育園については、初の年度をとおした運営となった。前年度半期の運営において抽出された課題を改善しつつ、お泊まり保育、運動会フェスティバル、お別れバス遠足等の新たな行事等を大過なく実施できたことは、役員が一体となった取り組みの賜である。

た、4歳児までの定員充足にともなう保育士の採用についても、近隣保育園の保育士採用状況を鑑みると困難が予測されたが、円滑に人員配置基準を充足できたことは幸いであった。

平成25年度より、障害者総合支援法にもとづくサービス提供を開始したところである。今年度については旧法とほぼ同様の運営であったが、平成26年度からは共同生活援助への一元化、障害支援区分の導入などがはじまる。保育所についても国において幼保一元化についての検討がされている。また、障害者差別解消法の成立、障害者権利条約の批准をはじめ、厚生労働省では、社会福祉法人の在り方等に関する検討会を開催したところである。一方、神奈川県では、平成26年度より緊急財政対策として補助金や助成金の交付金化や償還金補助制度についての検討がされたところであり、施策の行方について益々目の離せないところとなっている。

平成 25 年度社会福祉法人ひばりは、以下に掲げる目標の達成に向けて活動を行った。

| No. | 項目   | 主要実施部署                          |
|-----|--|---------------------------------|
| 1   | 事業の拡大にともなう事業所の定員数充足を喫緊の課題として、ご利用者の獲得につとめます。          | ひばりの宿を除く各事業所                    |
| 2   | 法人規模の拡大にともなう、法人組織体制の検討を行います。                         | 法人本部                            |
| 3   | 法人職員の働きやすい労働環境の整備を行います。                              | 法人本部                            |
| 4   | 災害に備え、各事業所の災害対策を強化するとともに、被災時における事業所間の連携体制について、明確にします | 法人本部<br>全事業所                    |
| 5   | 作業工賃の向上に向けた取り組みを行います。                                | ハートピア湘南<br>ハートピア湘南第二<br>湘南むぎばたけ |
| 6   | 事業所の環境整備に努めます。                                       | ハートピア湘南<br>すかいはーと<br>湘南ひばり保育園   |
| 7   | 所属職員の資質向上に努めます。<br>所属職員の専門性の向上に努めます                  | 全事業所                            |
| 8   | 所属職員の人権擁護意識向上に努めます。                                  | ハートピア湘南<br>ハートピア湘南第二            |
| 9   | ご利用者企業就労を目指します。                                      | ハートピア湘南<br>ハートピア湘南第二            |
| 10  | 保育計画にもとづく保育活動を推進します。                                 | 湘南ひばり保育園                        |
| 11  | 共同生活介護、共同生活援助の一体化についての情報収集及び一体化に向けた準備を行います。          | ひばりの宿                           |
| 12  | バックアップ施設をハートピア湘南から湘南むぎばたけへ移行します。                     | ひばりの宿                           |

法人本部の運営については、設置・経営する 5 事業所が、ご利用者に良質なサービスを提供出来るよう努め、ハートピア湘南、ハートピア湘南第二、ひばりの宿については、IS09001:2008 の規格による品質マネジメントシステムの活

用を行った。

また、藤沢市役所本庁舎の建て替えに伴うすかいは一との移転について、藤沢市と協議をおこない、藤沢市民会館の敷地内にある国・登録文化財の旧近藤邸に移転することを決定し、移転準備を行った。

法人情報の開示については、ホームページを開設し本法人の情報公開に努めるとともに法人機関誌を発行し、関係機関、団体及び地域に配布したところである。

設置・経営する事業所運営については、つぎのとおり

### 1 ハートピア湘南及びハートピア湘南第二

ハートピア湘南及びハートピア湘南第二では、生産活動を中心にご利用者一人ひとりが働く喜びを得られるよう、活動を行った。

また、生産活動の成果として工賃支払額の向上を目指すとともに就労移行、就労継続支援B型の事業種別を問わずご利用者の就労支援を実施した結果、ハートピア湘南における月額平均工賃は、23,245円、ハートピア湘南第二における月額平均工賃は、24,816円となり、10名のご利用者が一般企業への就職を成し遂げることができた。

### 2 湘南むぎばたけ

湘南むぎばたけは、平成25年4月に障害者生活介護施設として開所し、1年が経過した。この間、日中活動の場として作業の提供だけでなく、レクリエーションや運動機器を活用した軽運動・四季折々の行事に合わせた創作活動など機会を捉えて様々な活動や支援を提供した。利用者も少しずつ増え環境も変化してきていることから、より良い環境を提供するために、常に様々な見直しを行いながら、その時点での最良を目指して運営を進めている。

### 3 ひばりの宿

ひばりの宿については、前年度2名が独居へ移行したため2室が空室となり、4月には1名が自宅への転居のため退去、合わせて3室が空室となった。入居者の募集については、要綱を作成した上で、行政窓口、法人内事業所、市内相談支援事業所へ周知を行い、応募者について順次面談等を進め、選考を行った。

また、介護度が高く、世話人及び生活支援員が提供する介護のみでは日常生活が維持できない入居者に対しては、入居者との契約により居宅支援

事業所が行う身体介護及び家事援助サービスを利用した。入居者の余暇時間の有効利用について移動支援サービス利用に向けての支援を行い、3名の入居者が移動支援のサービスを活用することとなった。

#### 4 湘南ひばり保育園

湘南ひばり保育園は、平成24年10月の開園から6か月が経った段階で、2年目のスタートとなった。

園児数が98名から128名に増えるとともに、一時預かり保育事業の開始に伴う職員体制、及び環境の整備等、様々な変化があったものの、園児たちの環境に対する適応能力にも助けられ、職員が園児の成長とともに相乗効果による向上心を持ち、保護者と連携して保育計画等の達成に向けて取り組むことが出来た。

役員及び評議員は、次のとおり

|       | 役 職     | 氏 名       | 備 考         |
|-------|---------|-----------|-------------|
| 役 員   | 理 事 長   | 鈴 木 喜代美   | 評議員を兼任      |
|       | 副理事長    | 井 上 晃一    | 評議員を兼任保育所担当 |
|       | 理 事     | 小 野 間 隆   | 評議員を兼任      |
|       | 理 事     | 石 井 フサ子   | 評議員を兼任      |
|       | 理 事     | 齊 藤 富士雄   | 評議員を兼任      |
|       | 理 事     | 松 本 信 輔   | 評議員を兼任      |
|       | 理 事     | 大 橋 久 高   | 評議員を兼任      |
|       | 理 事     | 鈴 木 暢     | 評議員を兼任      |
|       | 監 事     | 藤 間 健 彦   |             |
|       | 監 事     | 大 島 正 寿   |             |
| 評 議 員 | 評 議 員   | 荻 原 万 寿 則 |             |
|       | 評 議 員   | 市 川 武 男   |             |
|       | 評 議 員   | 馬 場 慈 子   |             |
|       | 評 議 員   | 森 谷 浩 二   |             |
|       | 評 議 員   | 山 田 豊     |             |
|       | 評 議 員   | 保 田 俊 行   |             |
|       | 評 議 員   | 神 崎 勝 男   |             |
|       | 評 議 員   | 西 野 久 子   |             |
| 評 議 員 | 大 津 邦 彦 |           |             |



## 理事会及び評議員会の開催状況

| 開催日   | 理事会    |                                   | 評議員会    |                                   |
|-------|--------|-----------------------------------|---------|-----------------------------------|
|       | 項目     | 決議事項                              | 項目      | 同意事項                              |
| 5月27日 | 第1回理事会 | 平成24年度事業報告案に関する件                  | 第1回評議員会 | 平成24年度事業報告案に関する件                  |
|       |        | 平成24年度決算報告案に関する件                  |         | 平成24年度決算報告案に関する件                  |
|       |        | 平成24年度積立金積み立て金積み立てに関する件           |         | 平成24年度積立金積み立て金積み立てに関する件           |
|       |        | 湘南むぎばたけの担保提供に関する件                 |         | 湘南むぎばたけの担保提供に関する件                 |
|       |        | ひばりの宿バックアップ施設の変更及びひばりの宿管理者人事に関する件 |         | ひばりの宿バックアップ施設の変更及びひばりの宿管理者人事に関する件 |
|       |        | 社会福祉法人ひばりロゴマークに関する件               |         | 社会福祉法人ひばりロゴマークに関する件               |
| 10月7日 | 第2回理事会 | 理事長辞任に関する件                        | 第2回評議員会 | 理事長辞任に関する件                        |
|       |        | 理事長互選に関する件                        |         | 理事長互選に関する件                        |
|       |        | 理事および評議員の定数変更に関する件                |         | 理事および評議員の定数変更に関する件                |
|       |        | 定款変更に関する件                         |         | 定款変更に関する件                         |
| 1月20日 | 第3回理事会 | ハートピア湘南第二すかいは一との移転に関する件           | -       |                                   |
|       |        | 湘南ひばり保育園実地監査に関する報告                |         |                                   |
|       |        | 社会福祉法人ひばり臨時監査に関する報告               |         |                                   |
| 3月24日 | 第4回理事会 | 定款変更に関する件                         | 第3回評議員会 | 定款変更に関する件                         |
|       |        | 諸規程の変更に関する件                       |         | 諸規程の変更に関する件                       |
|       |        | 平成25年度補正予算案に関する件                  |         | 平成25年度補正予算案に関する件                  |
|       |        | 平成26年度事業計画案に関する件                  |         | 平成26年度事業計画案に関する件                  |
|       |        | 平成26年度予算案に関する件                    |         | 平成26年度予算案に関する件                    |

以上